

サトーホールディングス株式会社

証券コード : 6287

本日の流れ

サトーの
役割

ビジネス
モデル
の変遷

中長期の
取り組み

中計
配当
株価

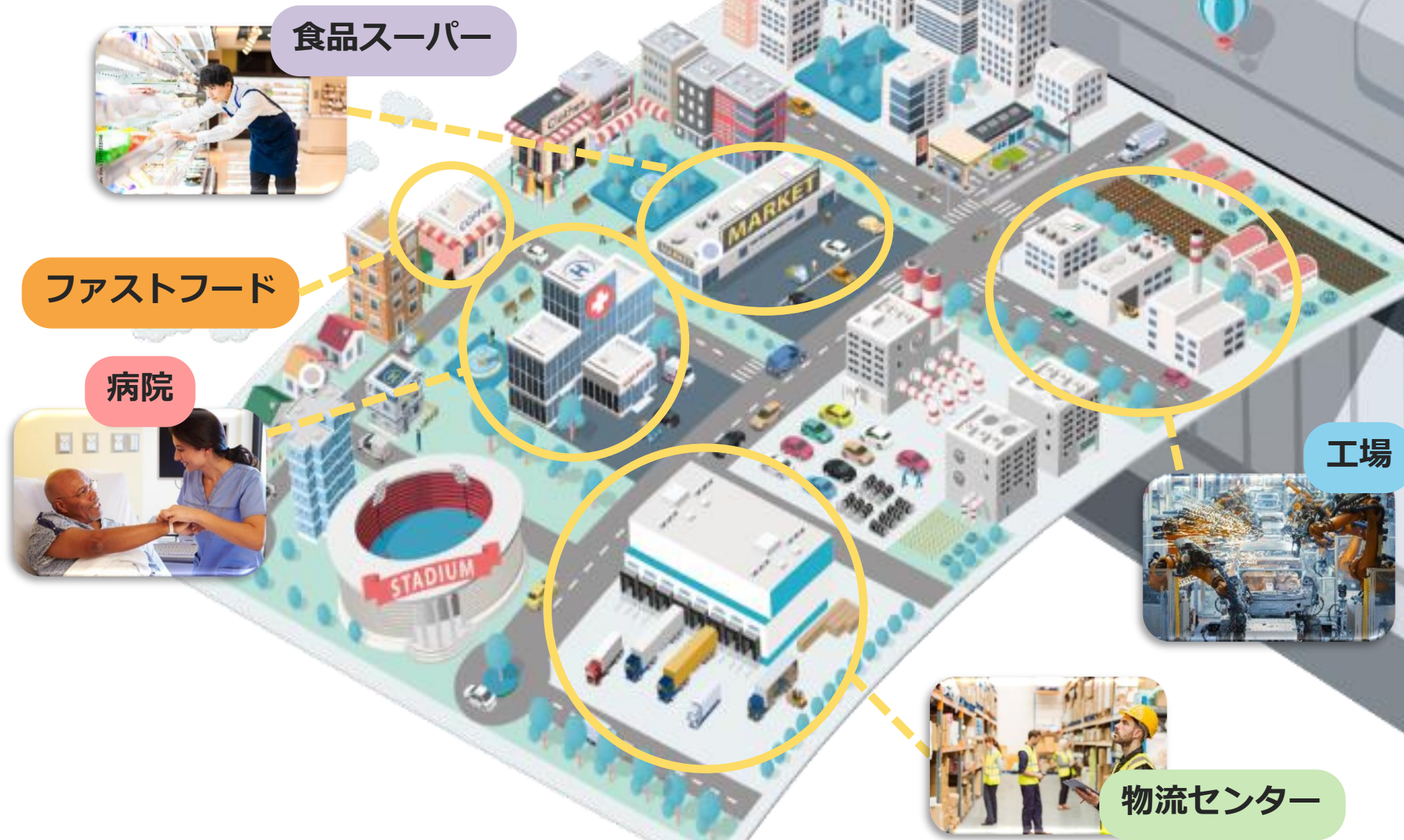
サトーの
役割

ビジネス
モデル
の変遷

中長期の
取り組み

中計
配当
株価

社会の中のサトー



食品表示

小売り

にぎり寿司

名称 寿司
原材料名 酢飯(国産米使用)、まぐろ加工品、いくら、海苔/加工でん粉、酸味料、(一部に小麦、大豆、いくら、さばを含む)
内容量 1個
保存方法 15℃以下で保存
消費期限 23.02.21
加工日 23.02.20 午後15:00
製造者 サトーフーズ(株)
東京都港区芝浦3-1-1
TEL : 0120-090310

 ¥798

栄養成分表示 1食あたり			
熱量	700kcal	炭水化物	105g
たんぱく質	20g	食塩相当量	4.31g
脂質	20g		

(推定値)



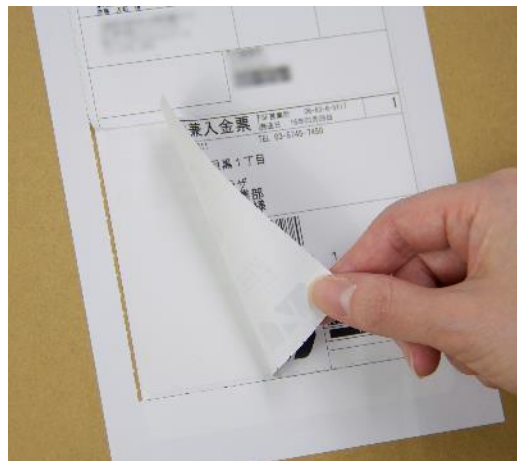
4 993191 234568



- 原材料、消費期限、製造者を正確に知ることができて、安心して購入できる、安全に食べられる
- 事業者は、食品表示法などの関連法令に正しく対応できる

送り状・不在票

物流



お問い合わせ番号(追跡番号)
3324-78-212-6
(これは電話番号ではありません)
配達日時 12月2日 11時51分頃
保管期限 12月9日まで
配達担当者 佐藤 太郎

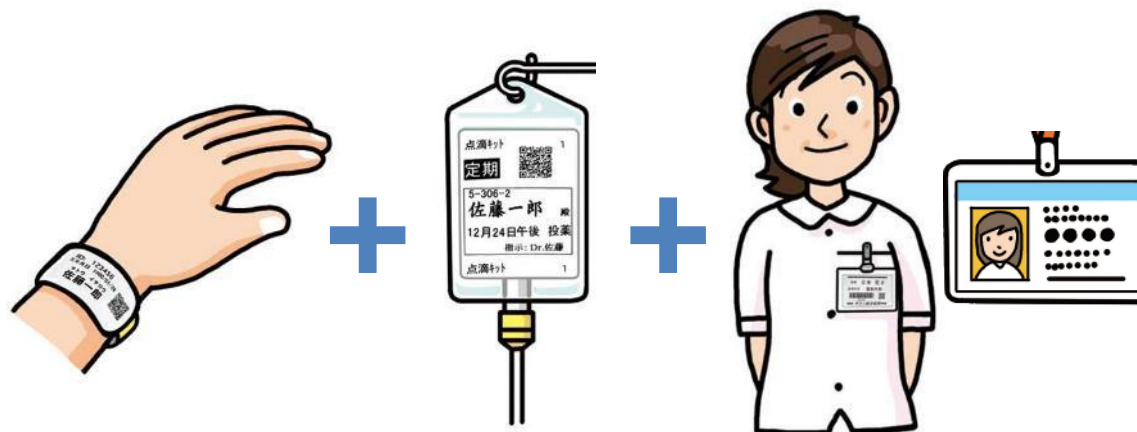


— ■ キリトリセン ■ —
(お客様控え)
転送にて再配達のご連絡をされる
お客様は必ず「お客様控え」を
お手元に保管してください。
お問い合わせ番号(追跡番号)
3324-78-212-6
(これは電話番号ではありません)
配達日時 12月2日 11時51分頃
保管期限 12月9日まで

- 事業者は送り状ラベルで、正確かつ効率的に荷物の管理ができる
- 不在票で、簡単に再配達の手配ができる

三点認証

ヘルスケア



どの患者さんにどの点滴を誰が投与したかを電子的に確認

- すべて正しいことが照合され、安心・安全な医療サービスを受けることができる

もしこれらがなかったら・・・

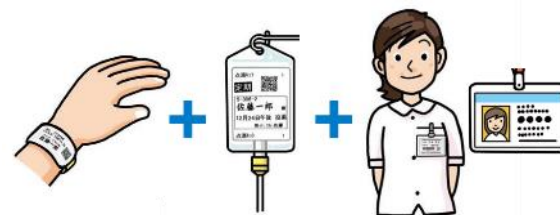
- 消費期限やアレルギー物質
使用有無がわからない



- 荷物を希望日までに受け
取れない



- 取り違えの不安が残る



正確に管理したい
安心・安全を届けたい など

タギング

タグgingとは

モノに情報を与える



データを読み取る、
システムに情報をつなげる



情報を分析して活かす

タギングを可能にする自動認識技術

バーコード



2次元コード
(QRコード)



ICタグ
RFID



画像認識



音声認識



位置測位



タギングを可能にする商材

プリンタ

サプライ、タグ

保守サポート

ソフトウェア



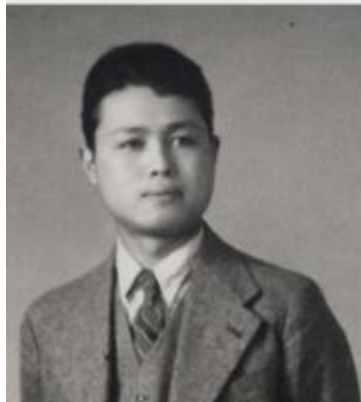
サトーの
役割

ビジネス
モデル
の変遷

中長期の
取り組み

中計
配当
株価

ビジネスモデルの変遷



現場で働く人たちの
お困りごとを
解決したい

1940年

1960年

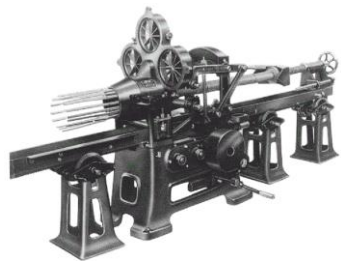
1980年

2000年

2020年～

「モノ売り」中心の事業

「コト売り」中心の事業へ



竹材加工機



ハンドラベラー

お買得品
1980円



世界初

熱転写式
バーコード
プリンタ



ビジネスモデルの変遷

「モノ売り」中心の事業



ラベルを
もっと速く発行したい

こちらのプリンタを
使うと速く発行できます

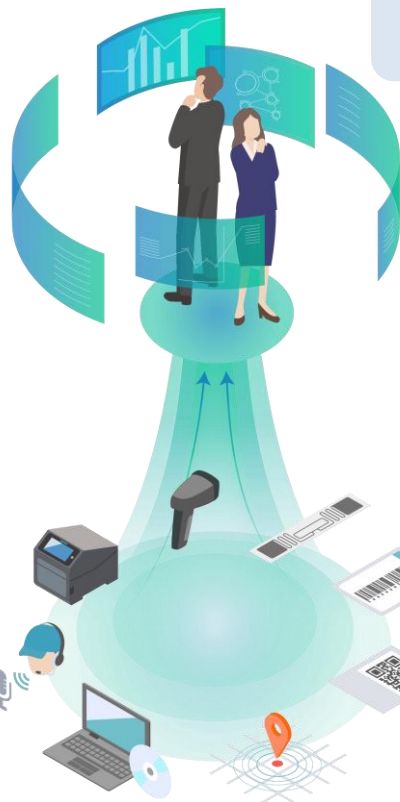


「コト売り」中心の事業へ



人手が足りない

当社のソリューションで
生産性を20%向上できます



可視化された現場の情報を
活かす (人員配置の適正化など)

現場から集めた情報を
上位のシステムにつなげる

モノに情報を与える方法を
選んで組み合わせる

コト売りを可能にする強み ①個別解

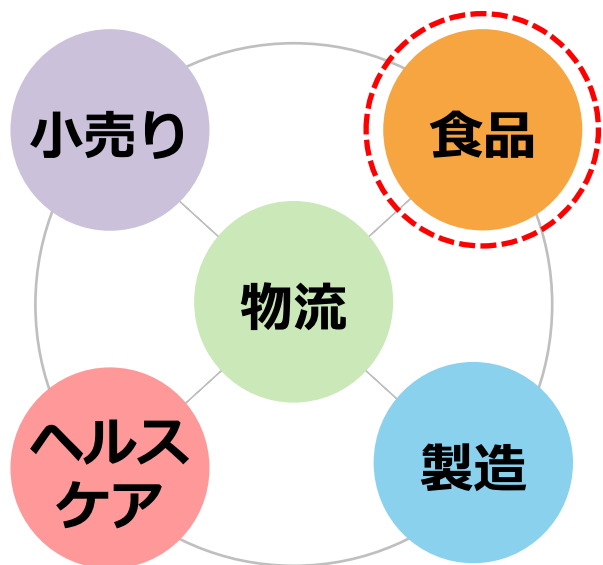
多様な市場・業界の現場用途、そこでの課題を熟知。
タギングによる解決方法の引き出し（個別解）が豊富

市場

業界

用途

工程例



- 入荷・検品
- 原材料管理

● 棚卸

- 配合管理
- 検査
- 期限管理

- 温度管理
- ラベル表示



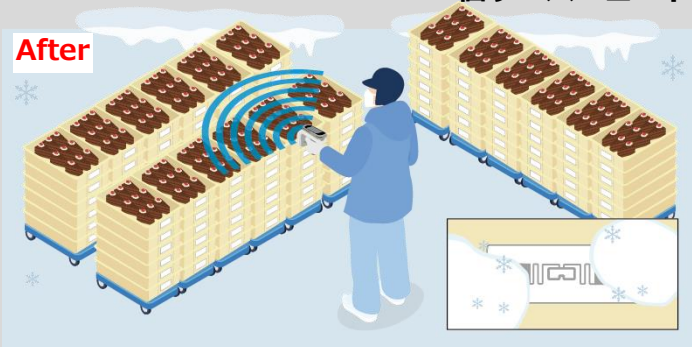
個別解創出の具体例

食品
A社

お客さま
課題

● 棚卸

冷凍庫での在庫確認の
作業時間を短くしたい



RFIDタグで一括読み取り

● 期限管理

水に強いラベルが
ほしい



耐水性の高い
ラベル

● ラベル表示（ラベル貼り）

人手不足で作業を
効率化したい



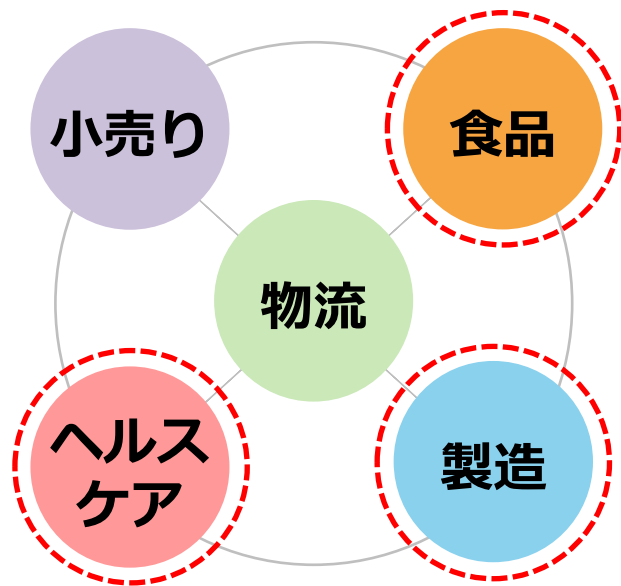
カメラ、ロボットによる
ラベル自動貼り付け

個別解

コト売りを可能にする強み ② 共通解

各現場を俯瞰し、共通解を創出。引き出しを効率よく増やす

市場

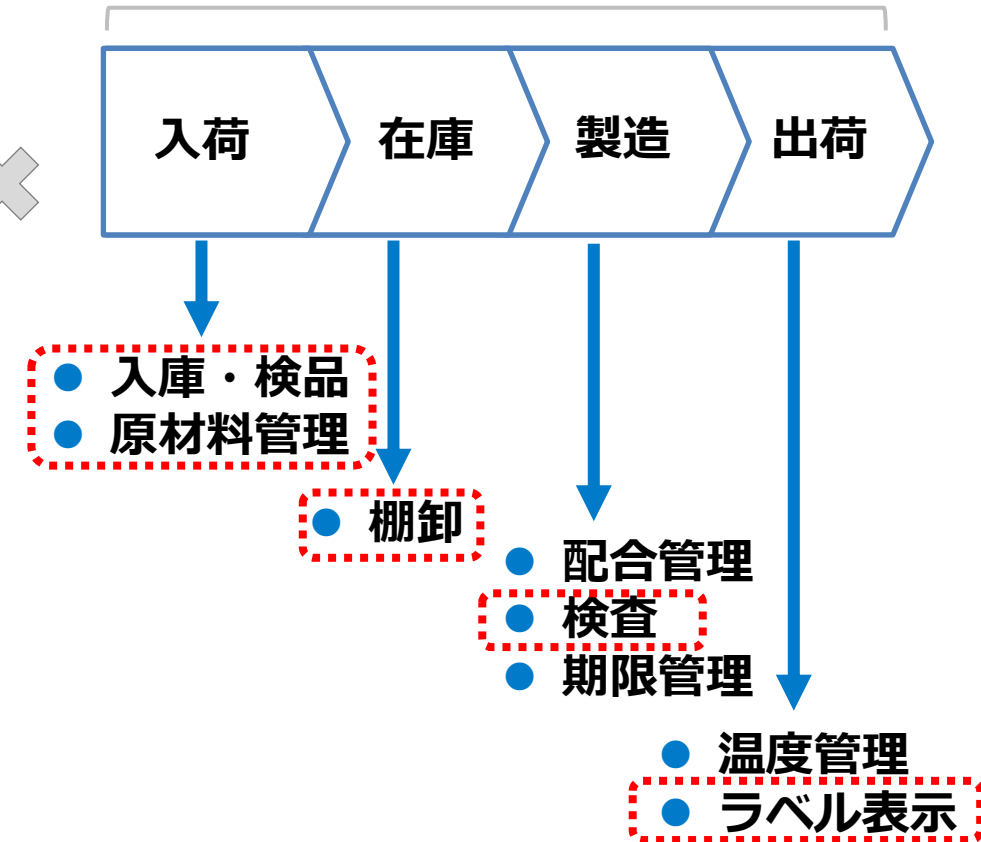


業界



用途

工程例



共通解創出の具体例

お客さま課題

人手不足で作業を効率化したい
(多品種小ロットへの対応)



食品

個別解

カメラ、ロボットによるラベル自動貼り付け



共通解の創出

共通の課題・用途を持つ
他市場へ

製造

パーツラベルの貼付

ヘルスケア

輸入した製品への日本語ラベルの貼付

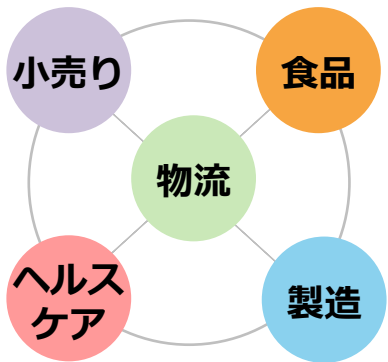
コト売りを可能にする強み

個別解・共通解の継続提供で、

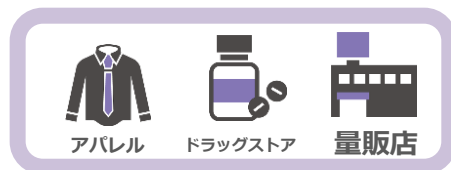
③お客さま基盤

広く強固なお客さま基盤を構築

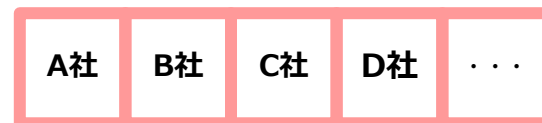
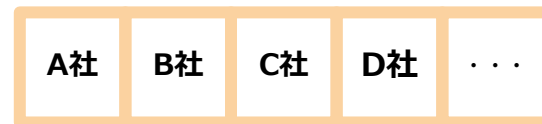
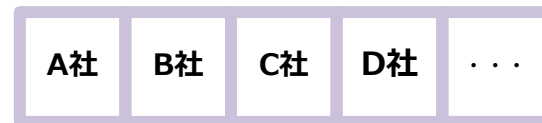
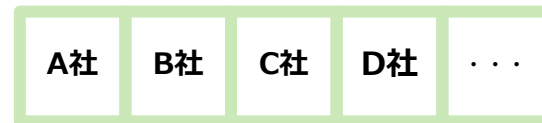
市場



業界

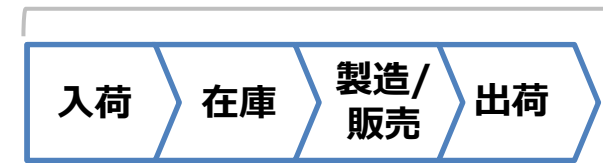


個社



用途

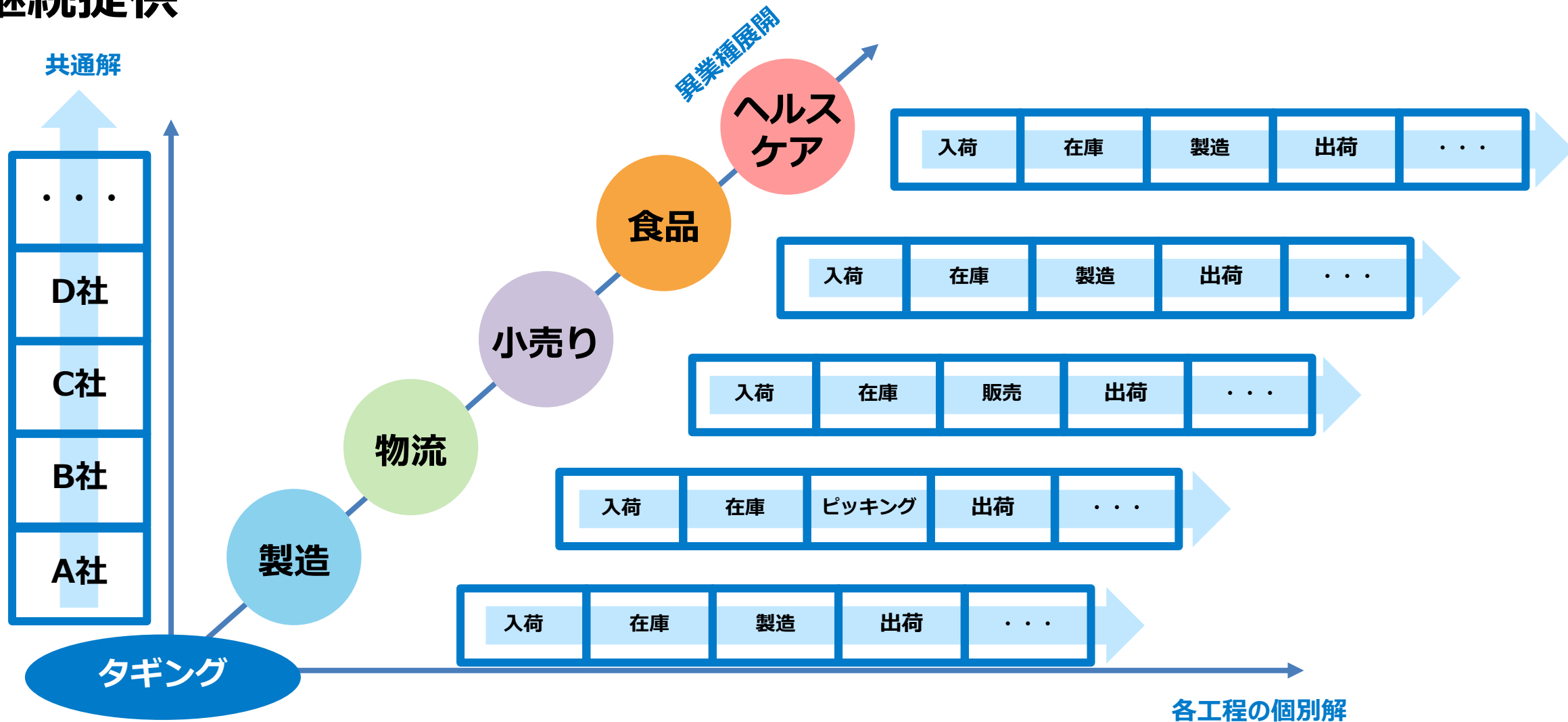
工程例



- 入庫・検品
- 原材料管理
- 資材管理
- 棚卸
- 配合管理
- 検査
- 期限管理
- 温度管理
- EC物流
- ラベル表示

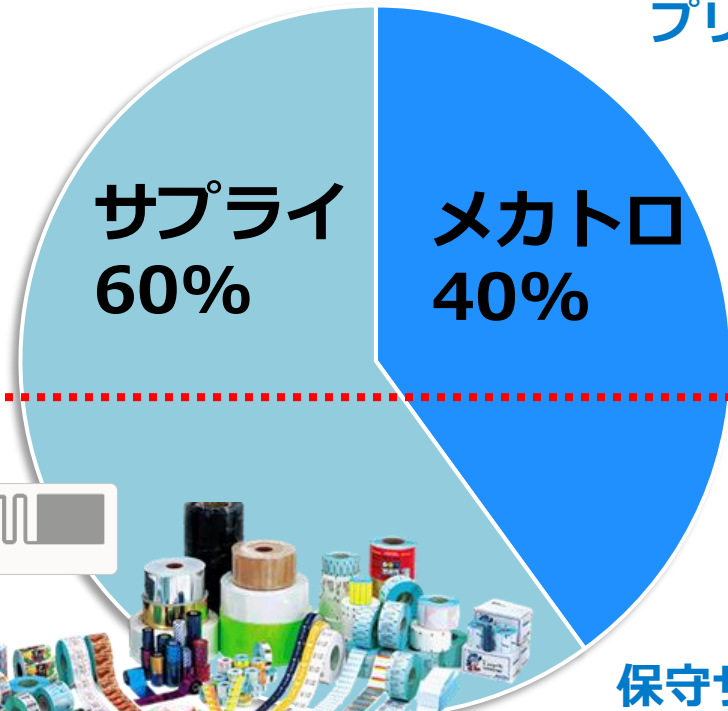
まとめ：ビジネスモデル

強固なお客さま基盤に、コト売りで個別解・共通解ソリューションを継続提供



まとめ：収益モデル

ソリューション創出・提供 × リピートビジネス



プリンタ



ソフトウェア



保守サポート

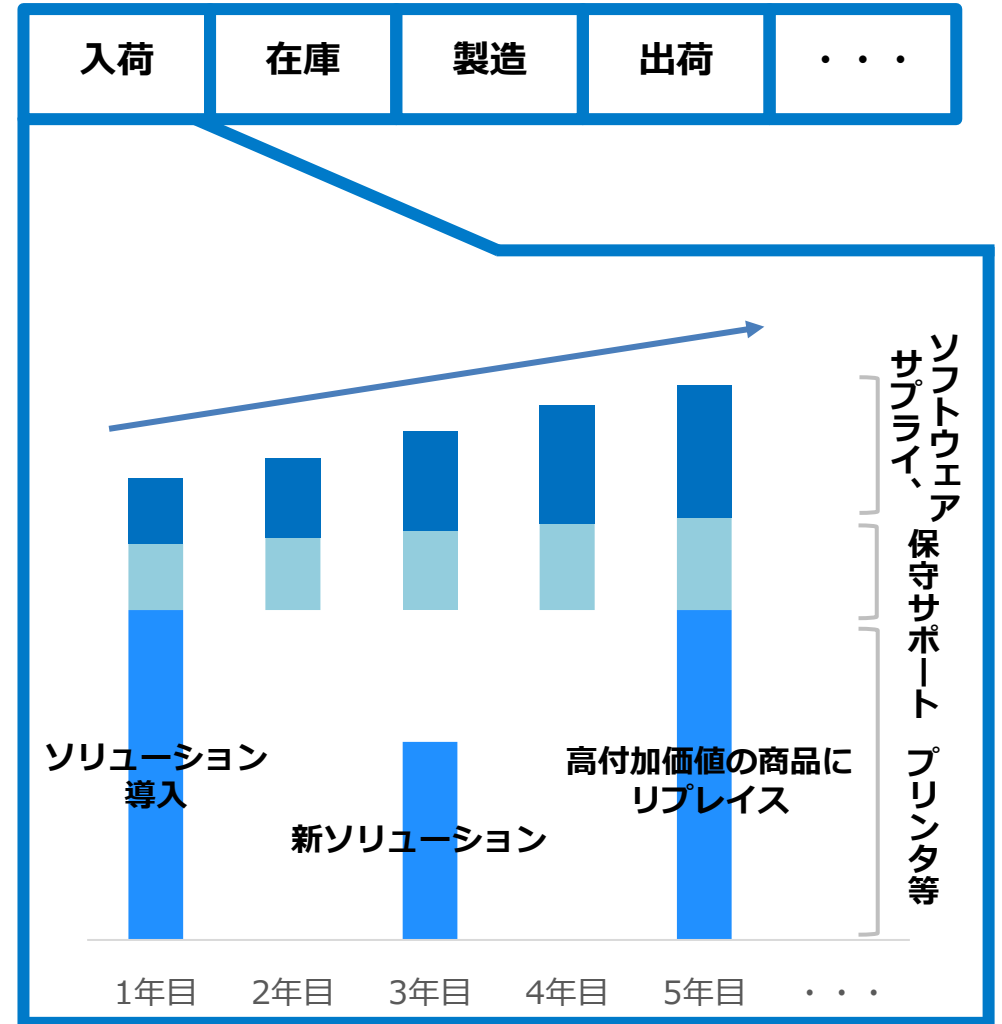


ラベル



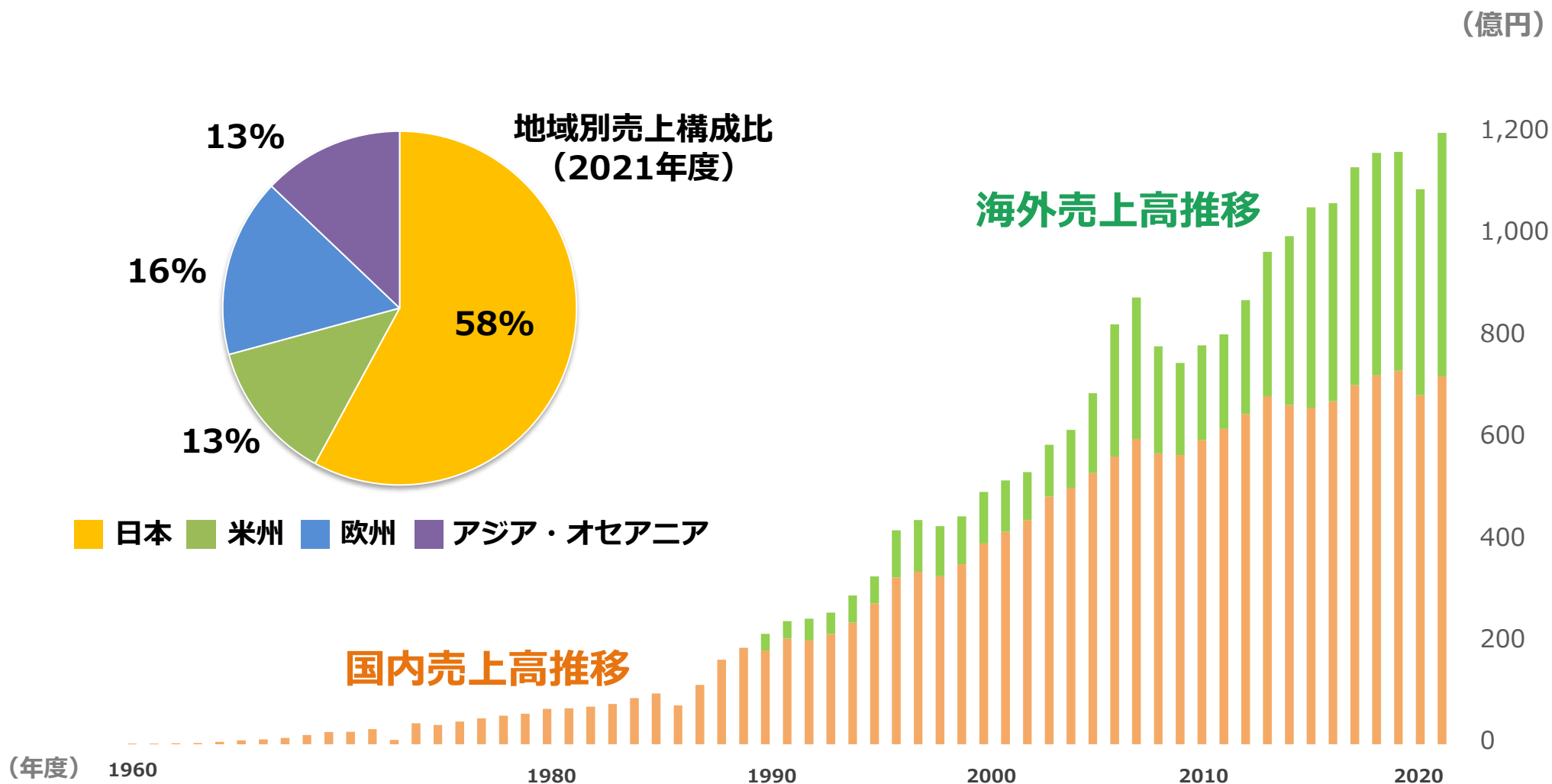
リピートビジネス

表示価格より半額



まとめ：地域別の売上高

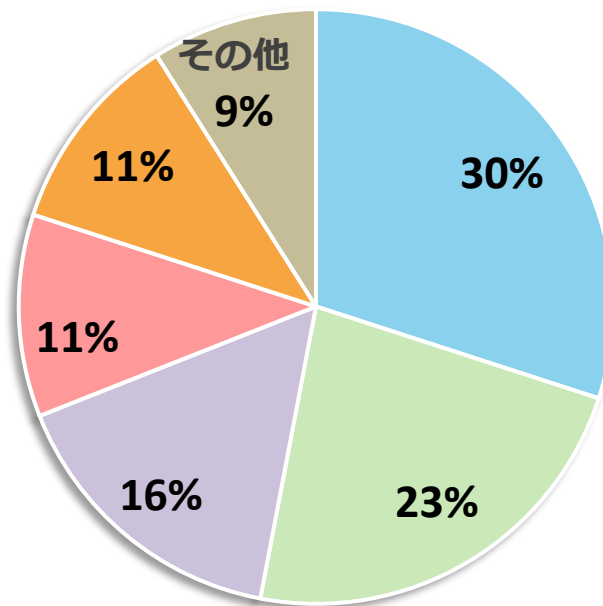
世界26の国・地域で、同様のモデルを展開



まとめ：市場別の売上高

多様な市場をバランスよくカバー

市場別売上構成比（2021年度）*



*国内、海外の主な販社

サトーの
役割

ビジネス
モデル
の変遷

中長期の
取り組み

中計
配当
株価

中長期の取り組み（方針）

社会課題の変化

- ・ 人手不足
- ・ ECなど産業構造の変化
- ・ パンデミックなどでのサプライチェーンの混乱
- ・ 環境意識への関心など

既存需要の拡大加速

- ・ 生産性向上
- ・ 自動化 など

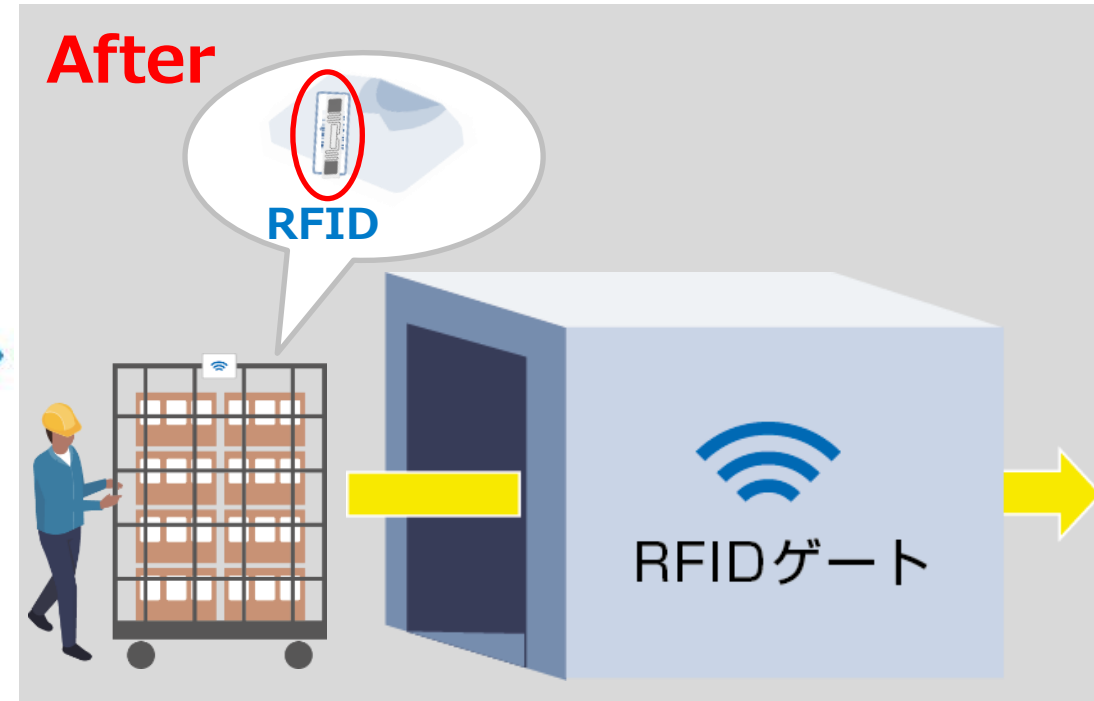
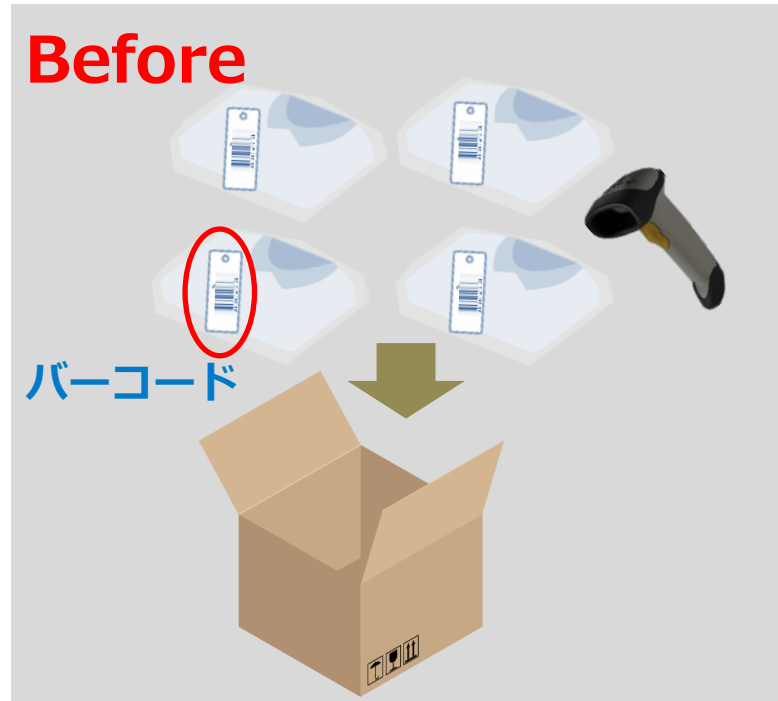
新たな需要の発現

- ・ デジタル化でモノを追跡
- ・ 循環型経済を実現

あらゆるものを情報化して、社会のうごきを最適化する。
お客さまへの提供価値を増大

生産性向上（1） - 人手不足に対応 -

商品の数量確認作業



- 手作業で商品ごとのバーコードを読み、箱詰め

- 読み取りゲートの通過により、箱の中の商品についてのRFIDを一括で確認

生産性向上 (2) -イーコマース (EC) の拡大-

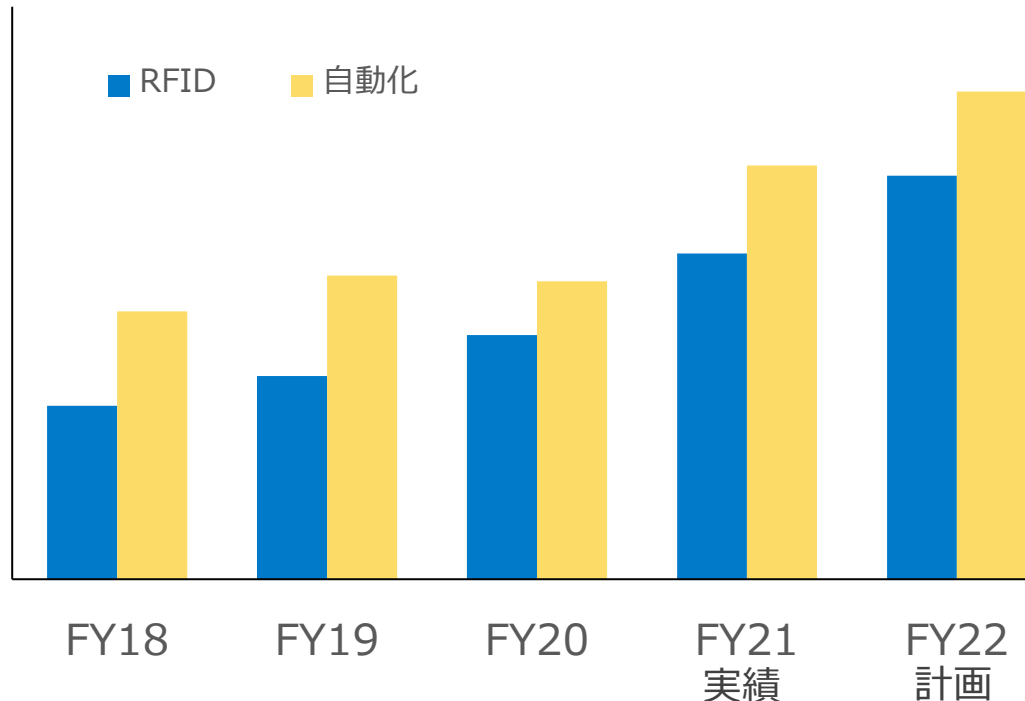
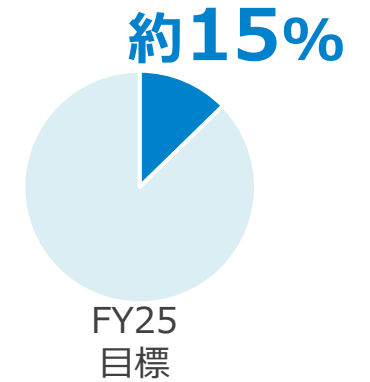
商品の発送作業



- 段ボールの組み立て、商品の梱包、送り状の貼り付けは 手作業

- これらの作業の 自動化 により、作業者を減らし生産性を向上

日本・海外 RFID/自動化 売上高実績、計画・目標



- ・情報共有 (CRM、成功事例共有会)
- ・マーケティングツール
- ・全員営業

FY25
RFID+自動化
目標

Tagging for Sustainabilityに向けて

例：服薬確認

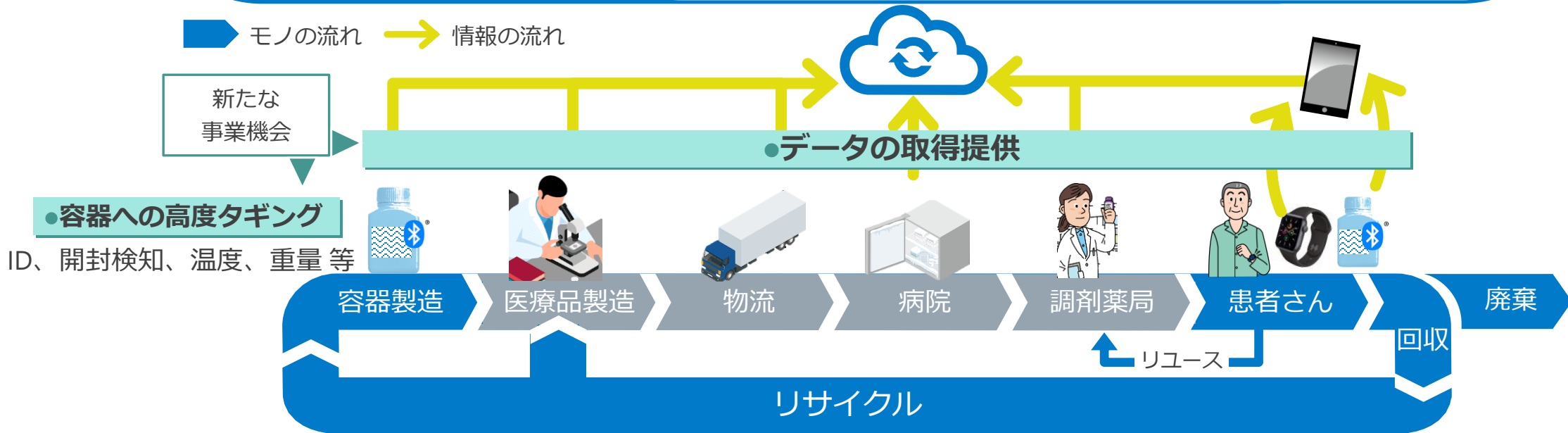
Tagging for Sustainability

容器への
高度タギング



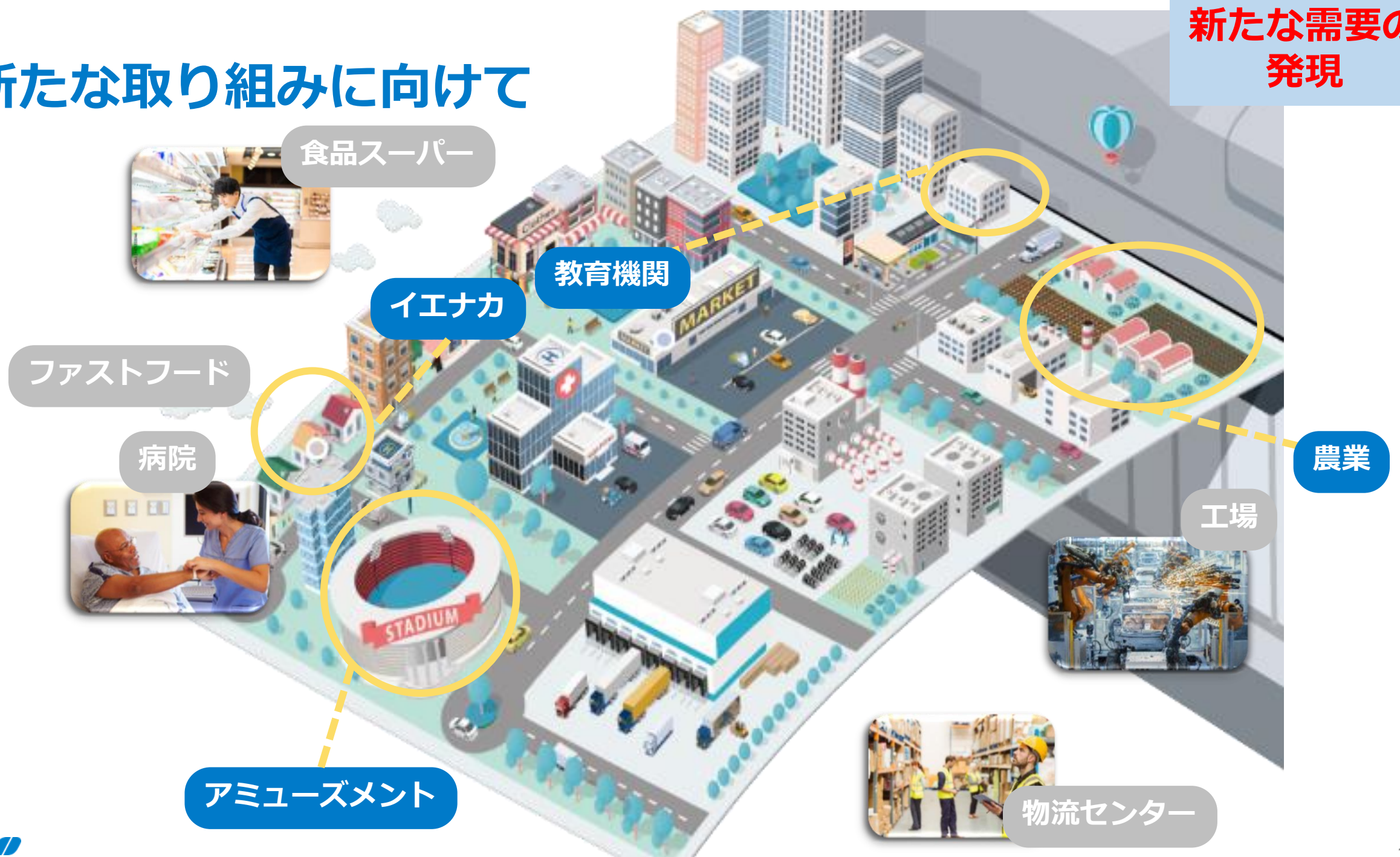
- サプライチェーンが、情報で繋がってモノのトラック&トレースが可能に
- 新たな事業機会が生まれる
- 情報の利活用で価値の幅と質が増大

モノの流れ → 情報の流れ



あらゆるものを情報化して、社会のうごきを最適化する。

新たな取り組みに向けて



サトーの
役割

歩み

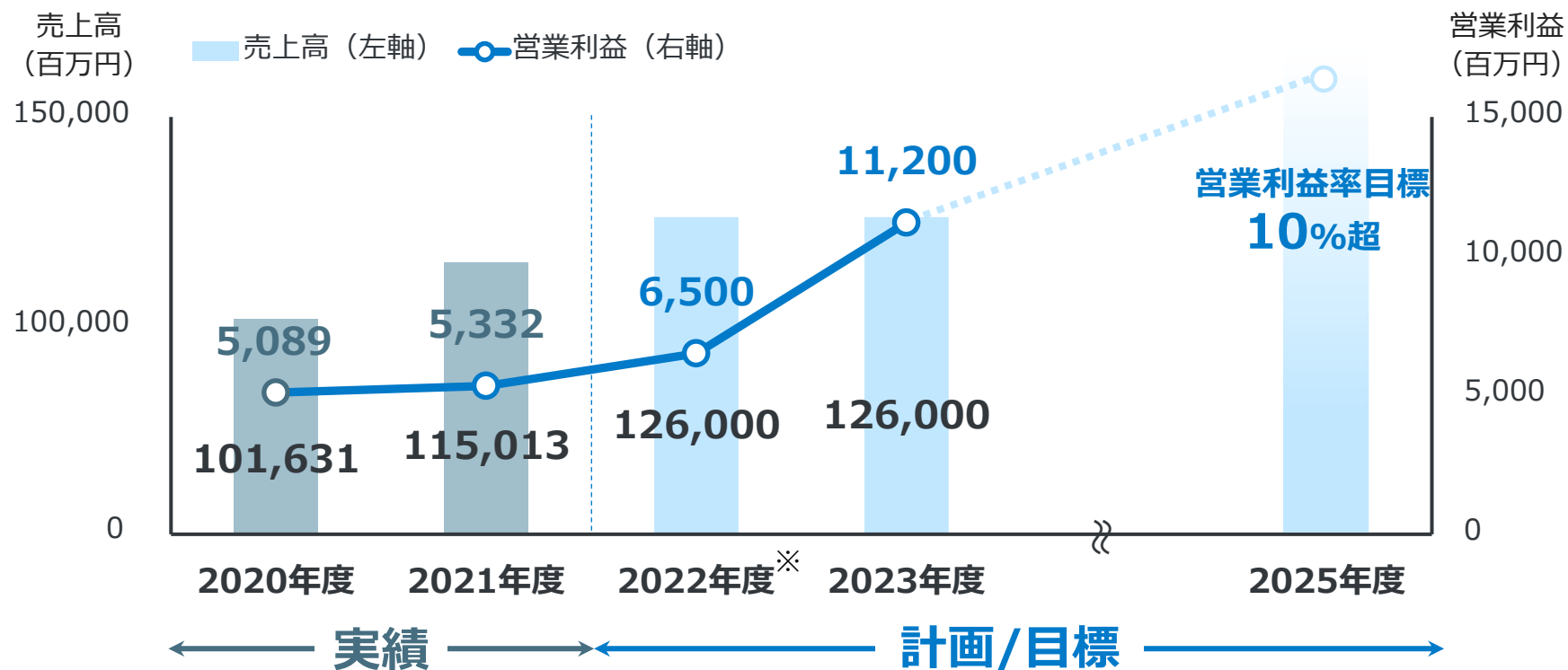
中長期の
取り組み

中計
配当
株価

中期経営計画 連結目標

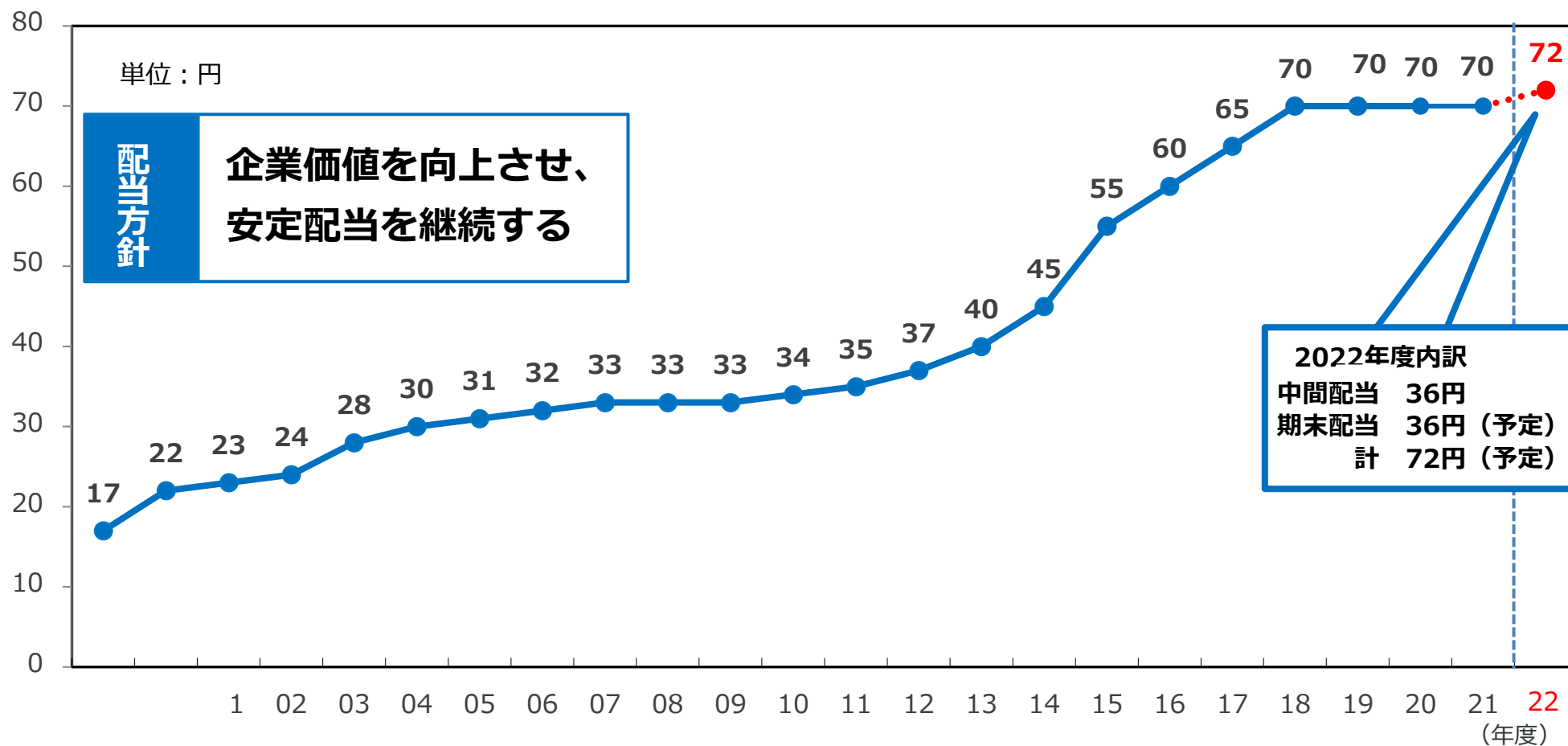
	2020年度	2023年度
売上高	1,016億円	1,260億円
営業利益	51億円	112億円
営業利益率	5.0%	8.9%

ロシア事業を除外した数値

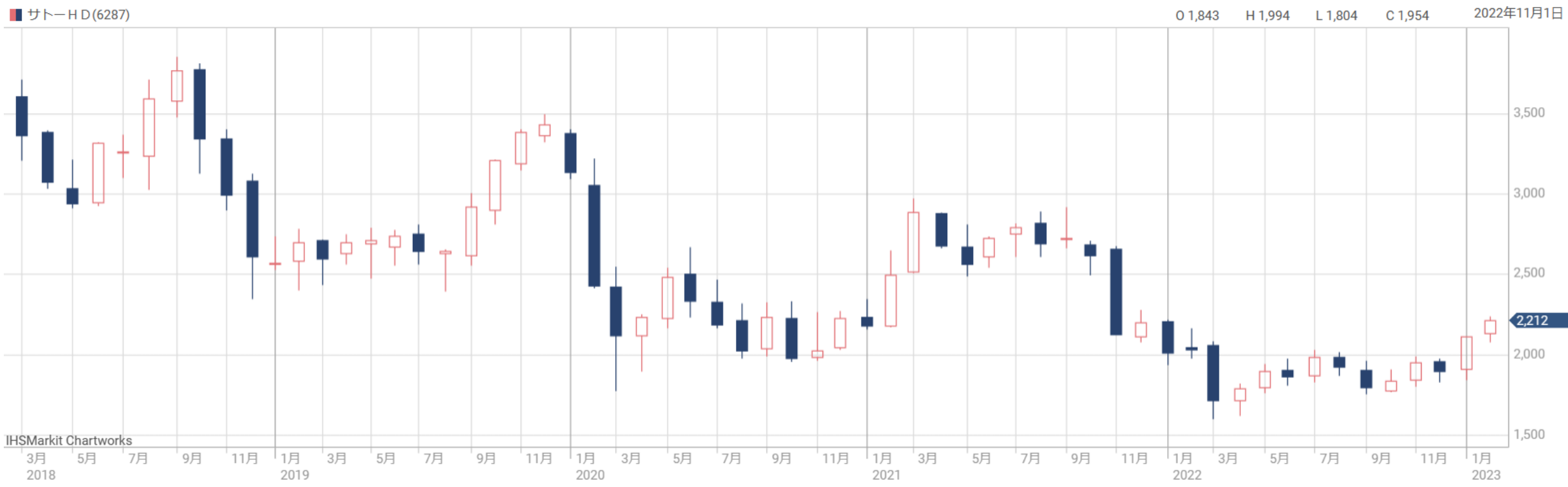


配当

	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度 (予想)
EPS	110.1円	96.1円	121.5円	112.5円	-56.1円	385.9円	112.7円	138.5円
ROE	7.1%	6.2%	7.6%	6.9%	-3.6%	24.4%	6.3%	7.3%
(参考)配当性向	50.0%	62.5%	53.5%	62.2%	-	18.1%	62.1%	52.0%



株価 (5年)



日経電子版より引用

【本資料ご利用にあたっての注意事項】

- 本資料に記載の内容は全て2023年2月現在の情報をもとに作成したものです。
- 本資料に記載の内容は予告なく変更することがあります。
- 本資料で使用される商標、ロゴ、商号に関する権利は、当社またはそれぞれの権利の所有者に帰属します。
- 本資料の内容に関する一切の権利につきましては当社に帰属し、本資料の全部または一部を当社の文書による事前の承諾なしに転載または複製することを固くお断り致します。