

■ 株主さまからのご意見・ご質問にお答えします！ ■

Q 『配当金にかかわる復興特別所得税ってなんですか？』

A 東日本大震災からの復興のための財源確保として、上場株式などの配当にかかわる所得税に対し、平成25年1月1日から平成49年12月31日まで、所得税額×2.1%が追加課税されることになりました。

Q 『配当金の受け取り期間が過ぎてしまったのですが、どうすればいいですか？』

A 配当金領収証の表面「受領印」欄にご押印いただき、裏面「送金方法指定欄」に必要事項をご記入の上、三菱UFJ信託銀行株式会社あてにご郵送いただくか、同行本支店窓口へご持参ください。また配当金領収証を紛失された場合は、同行にご連絡ください。

Q 『単元未満株式を売却することができますか？』

A 単元未満株式は、買取制度を利用して売却することができます。
また、買増制度を利用して1単元(100株)の株式にすることができます。

- 証券会社の口座に記録されている単元未満株式
お取引口座のある証券会社にお問い合わせください。
- 特別口座に記録されている単元未満株式
三菱UFJ信託銀行株式会社にお問い合わせください。

※株主名簿管理人の三菱UFJ信託銀行の連絡先につきましては、14ページの[株主メモ]をご参照ください。



サトーをより良くご理解いただくために—— 株主の皆さまへのご報告

第64期 中間期 平成25年4月1日～
平成25年9月30日



トップメッセージ



株主の皆さまにおかれましては、
平素より格別のご高配を賜り、
厚く御礼申しあげます。
当中間期の業績についてご説明申しあげます。

代表取締役執行役員社長
兼 最高経営責任者 (CEO)

松山 一雄

当中間期の業績

POINT

海外事業がけん引し、上半期として
過去最高水準の業績を達成しました。

当中間期のサトーグループ連結売上高は461億円を超え、半期ベースで過去最高となりました。さらに、連結売上高の30%を占める海外事業の収益力が大幅に改善したことにより連結利益も上

半期として過去最高を更新し、今期目標及び中期経営計画の達成に向けて着実に前進しておりますことをご報告申しあげます。

売上高	46,113 百万円	前年同期比 108.1%
営業利益	2,947 百万円	前年同期比 123.3%
経常利益	3,189 百万円	前年同期比 175.3%
四半期純利益	1,893 百万円	前年同期比 259.7%

海外事業の営業利益率は昨年度の3.2%から7.0%へと大きく改善しました。これに大きく寄与したのが欧州事業の黒字化です。長年にわたる赤字で株主の皆さまにご心配をおかけしてきた欧州ですが、構造改革の完了に伴って2四半期連続で営業黒字を計上できただけでなく、現地通貨ベースで増収基調(前年同期比106.7%)に転換することができました。

また米州及びアジア・オセアニア市場においても、売上高の伸びや生産性の向上が寄与し、収益性が顕著に改善してきております。

一方、日本事業は、製造業を中心に設備投資が盛り上がり全体として前年並みの業績にとどまりましたが、夏以降顕在化してきた非製造業を中心とした合理化投資需要等の取り込みによって、回復傾向がみられるようになってまいりました。

下半期は、好調な海外事業をさらに伸ばす施策の実行に注力いたします。同時に、日本事業につきましては、2014年4月の消費税率変更や、回復しつつある日本企業の設備投資意欲に伴うビジネスチャンスを取り込み、通期目標の達成を目指してまいります。

サトーグループのこれからの躍進にご期待ください。

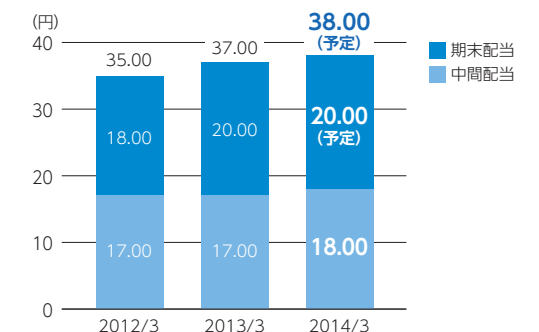
配当について

POINT

安定的かつ継続的な配当を
目指してまいります。

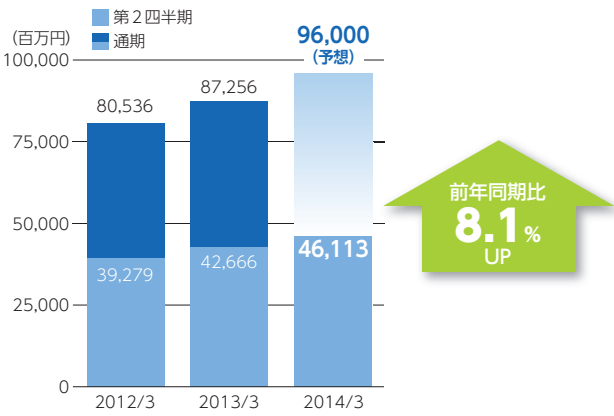
当期の配当は期末に1円増配し、38円(当中間期18円、期末20円)の予定です。今後も、安定的に配当を行いながら社会の役に立つ企業であり続けることで、株主の皆さまとより「深く」「長い」お付き合いをしてまいりたいと考えています。さらなる成長に向け、社員一同、より一層力を合わせて努力してまいります。皆さまには変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申しあげます。

● 配当金の推移

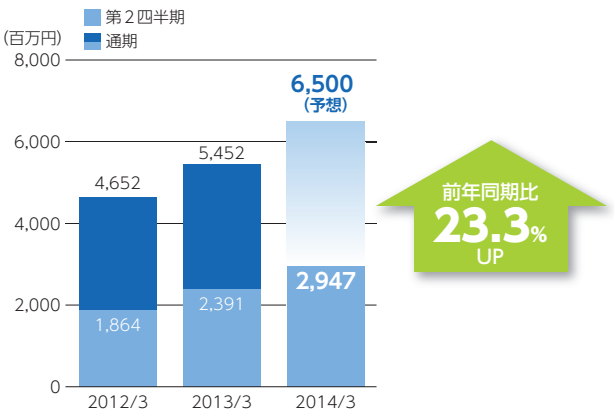


財務ハイライト

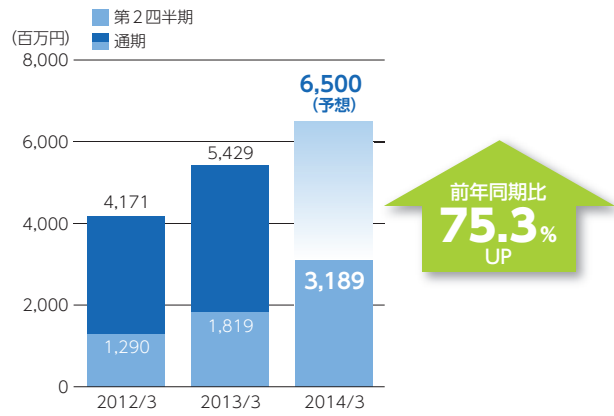
売上高



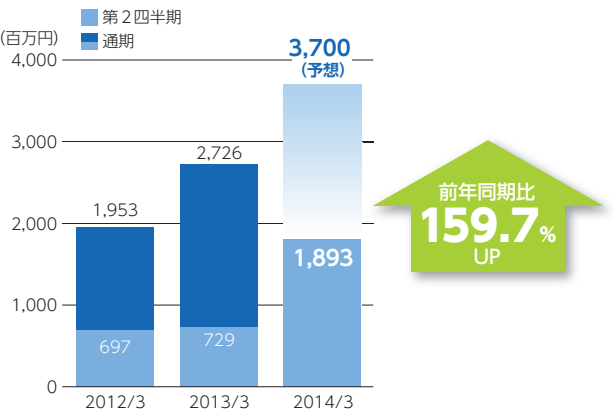
営業利益



経常利益

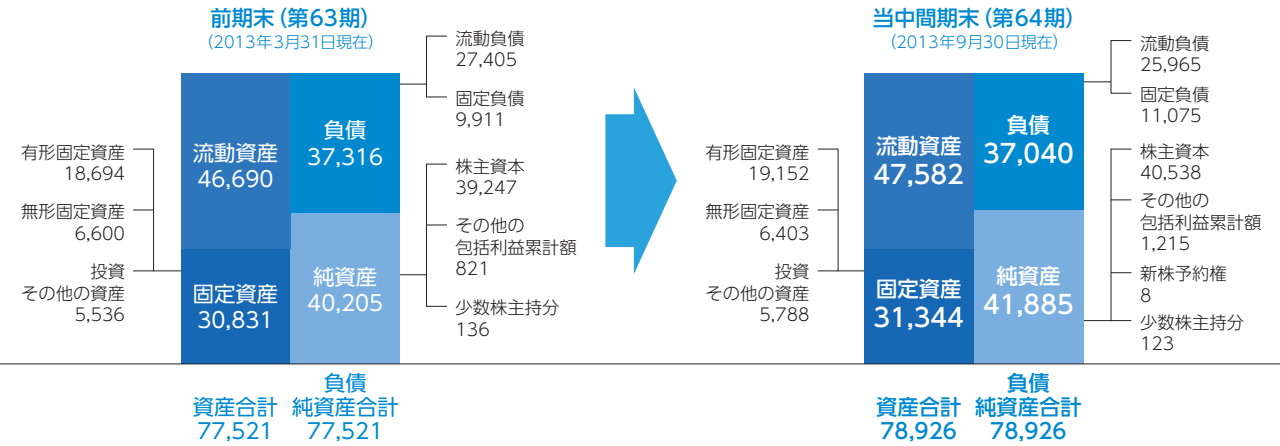


当期純利益



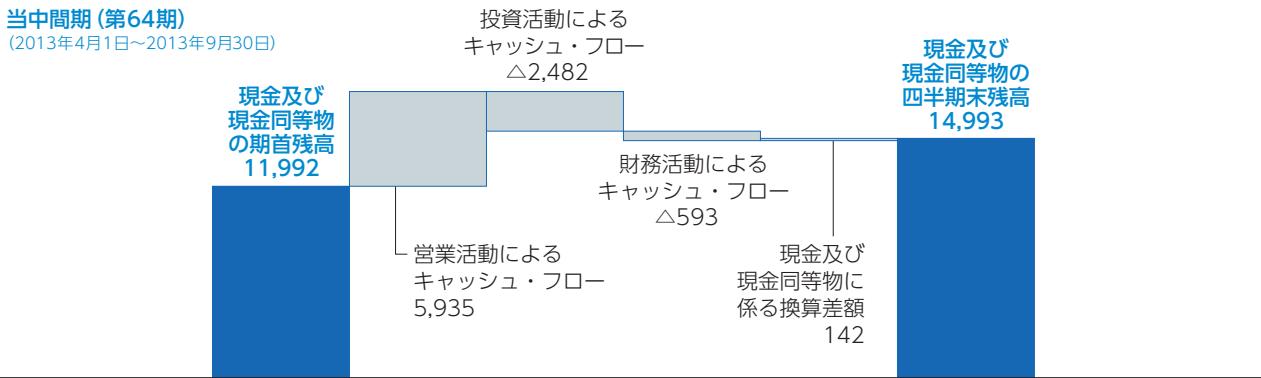
中間連結貸借対照表の概要

(百万円)



中間連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(百万円)



数字で見るサトー

サトーをもっと知るための6つの数字をご紹介します。

CO₂削減量

2012年度に使用された環境配慮型シール・ラベル「エコナノ」から予測されるCO₂削減量は約68トン^(※)。「エコナノ」は通常のラベルに比べ、燃焼時に発生するCO₂を約20%吸収・削減する世界初のラベルです。なお、68トンの削減量は杉の木の約5千本分のCO₂吸収量に相当します。
※エコナノラベルのCO₂削減量は、2012年度のエコナノ売上実績を基に算出しています。



サトーの世界ビジネス展開



サトーは、世界23カ国に拠点をもち、90を超える国々でビジネスを展開しています。地域に密着した営業活動を展開すると同時に、これらのネットワークを活かし、海外進出されたお客さまに安心のサービスを提供しています。

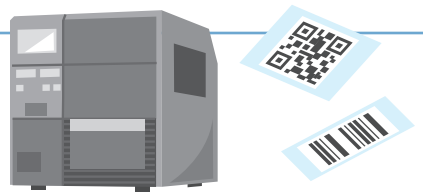
女性営業チームの発足

1993年、シールを販売する女性の営業チームを発足しました。商品の「顔」となるシールに消費者として商品に触れる機会が多い女性の感性を活かすことが狙いでした。当時5名でスタートした女性シール営業は、今では約40名を超え全国で活躍しています。



バーコードプリンタのシェア

2012年1月、新興国を中心に高いシェアを持つ台湾のプリンタメーカー ARGOX 社をサトーグループのメンバーとして迎えたことで、サトーはバーコードプリンタのグローバルシェア第2位(13.8%)となりました。同社とのシナジーを発揮し、ナンバーワンを目指してまいります！



世界第2位

※生産金額ベース(当社調べ)

子どもを持つ時短社員の割合



53%

小学生以下の子どもを持つ女性社員のうち、時間短縮勤務をしている社員の割合。女性社員が仕事と家庭を両立しながら活躍できるよう、働きやすい環境を整えています。

ハンドラベラー発売から

1962年に創業者である佐藤陽が発明した「ハンドラベラー」は、値付け作業を省力化する機器としてベストセラーになりました。時代とともに改良が重ねられ発売から50年を経た現在は、高齢化社会に応える大きく見やすい文字の製品が登場しています。



サトーのビジネス

商品の製造から、配送、販売。これらの現場を流れる「モノ」と「情報」を一致させることで、サプライチェーンマネジメント^(※)やトレーサビリティは飛躍的に向上します。サトーはバーコードや2次元コード、RFIDなどの自動認識技術^(※)を活用し、流通の過程で発生するモノの情報を収集するためのソリューションを提供しています。様々な業種の「正確・省力・省資源」「安心」「環境保全」を実現し、豊かで持続可能な社会への貢献を目指します。

サトーのソリューションは身近な商品で目にすることができます。
例えばコンビニのサンドイッチを見てみましょう。

自動認識技術

バーコード、2次元コード、RFID——お客さまの運用・目的に合わせ、技術を選定します。

ノウハウ

自動認識技術とラベルを活用することで、企業間の情報をつなぐ。このノウハウを活かして、トレーサビリティや工程管理、在庫管理などのソリューションを様々な業界へ提供します。

製品

消費期限や原材料といった大事な情報の表示とともに、商品のデータをバーコード化したラベル。このラベルや、ラベルを発行するプリンタ、バーコード読み取り機など、データ収集に必要な一連の機器をベストな組み合わせで提供します。



小売

商品の受発注、検品、在庫管理などを正確・効率的に。

食品製造

加工食品の原材料入荷から製品の流通トレーサ管理、原産地・生産者表示など。

物流

正確で効率的なピッキング、入出庫システムを提供。省力化と作業時間の短縮に貢献。

FA・物流

製造現場の工程管理による生産性の向上。企業間のデータのやり取りの効率化を促進。

医療・医薬

医療過誤防止や医薬品のトレーサビリティの構築。

小売・小売卸

食品製造・加工

運輸・倉庫

製造

医療・医薬

次のページで事例をご紹介します

(※) サプライチェーンマネジメントとは、製造から販売に至るまでの全プロセスを最適化するための経営手法です。
(※) 自動認識技術とは、人間を介さずに自動的にデータを取り込み、内容を確認するための技術のことです。

こんなところにサトー

サトーはインターネット販売の物流業務を支えています。

「時間を気にせず買い物ができる」「自宅まで配達してくれる」そんな手軽さが好まれ、インターネット販売の利用者が年々増えています。店舗を持たない通信販売業が好調なことはもちろん、百貨店やスーパーなどもネット経由の販売を強化し、この市場は今後さらに広がる見通しです。ここでは商品の注文から、玄関先に届けられるまでの間に活躍しているサトーの製品をご紹介します。

今回は物流業務でのサトーの活躍をご紹介します。



ネットで注文

気軽に楽しめるインターネットショッピングで商品注文。



■ 不在の時には…

ご不在連絡票

配達日 2/4 20:02 保管期限 2/11

配達担当者 ××××

ネトリ線

(お客様控え)

追跡番号

A123-88B123

こちらからもお申し込みできます。

お届け日時 2/4 20:02

保管期限 2/11

「不在票」の発行でもプリンタが活躍。

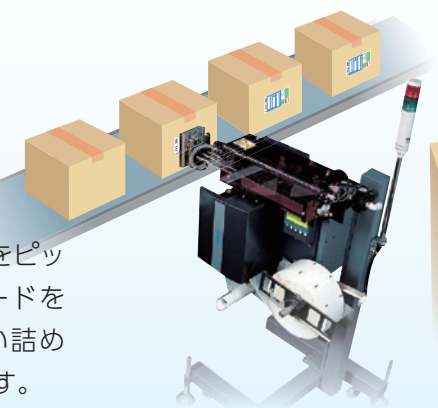


商品が到着

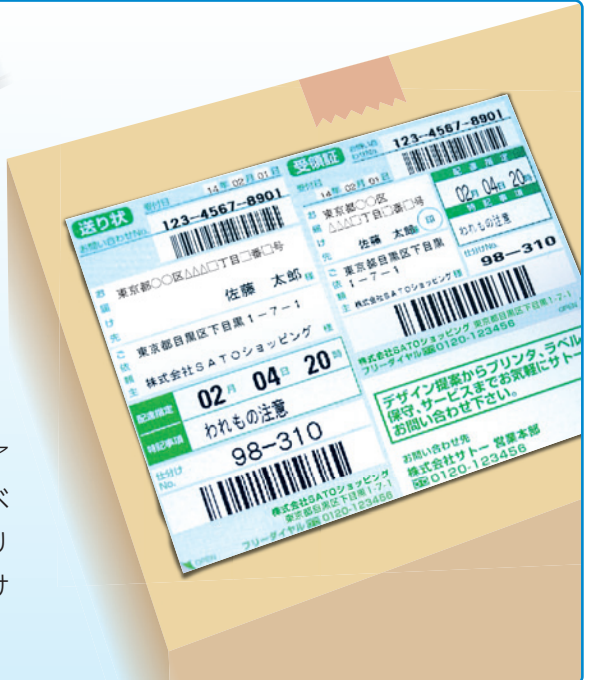
お客さまのもとへ商品が到着。

販売会社 (物流センター)

受注情報に基づき、商品をピックアップ。商品のバーコードを読み取ることで、正しい詰め合わせ内容が確認されます。



商品の発送準備が完了したら、サトーのラベル自動貼付機で「送り状ラベル」が貼り付けられます。



運送業者

荷物に貼られた「配送店コードラベル」により、配送エリア別に荷物が振り分けられ、効率的に配送作業が進められます。



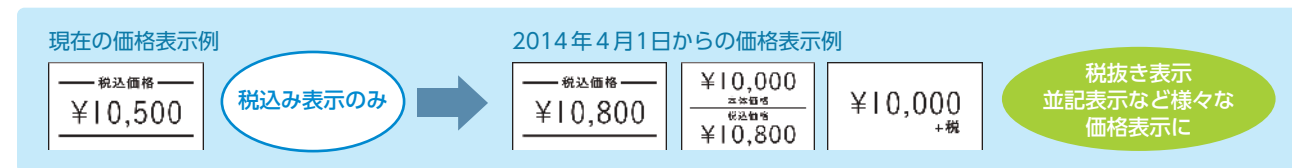
送り状のバーコードを読み取ると、サトーの携帯型プリンタから、「配送店コードラベル」が発行されます。

これからのサトー

表示の変更もサトーがしっかりサポート

消費税率変更に伴う価格表示のソリューションに注力

2014年4月1日より消費税率が5%から8%に引き上げられます。税率変更に伴い、小売やメーカー各社は値札などの表示を変えなければなりません。洋服のタグ、青果やお惣菜のラベルなど、商品に付けられている様々な値札や商品陳列棚などがその対象です。



サトーはその豊富なソリューションで、
小売やメーカー・卸業のお客さまの価格表示対応をしっかりサポートしていきます。

様々な値札タグ・ラベル、棚札などの価格表示に対応

表示価格 950円を
(本体) 50円引きで **900円** ＋税



12345678901234567890

— 税込価格 —

1080円

— 税込 —

1000円

2000033216261

税込 **¥213**
(本体価格 ¥198)

010 トマト 千葉県産



お買得品

010 **¥108**
(税込)

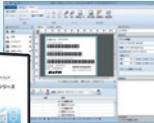
2 000033 123453

0011 ニンジン

現場ニーズに合わせたソリューションを提供








積極的なプロモーション活動も実施しています！

● 新聞広告の掲載



● 特設サイトを設置



● 展示会・ビジネスフェアの開催

包装機械を中心としたアジア最大規模の展示会「Japan Pack2013」(10月開催)をはじめ、全国11カ所で開催したサトーのビジネスフェアでも、消費税率変更を支援する各種ソリューションを紹介しました。



日経MJ 掲載

会社情報 (2013 年 9 月 30 日現在)

商 号	サトーホールディングス株式会社 SATO HOLDINGS CORPORATION
本店所在地	〒153-0064 東京都目黒区下目黒 1 丁目 7 番 1 号
創 業	1940 年 (昭和 15 年)
設 立	1951 年 (昭和 26 年)
資 本 金	6,331 百万円
決 算 期	3月31日 (年1回)
主 要 銀 行	三菱東京 UFJ 銀行／みずほ銀行／三菱 UFJ 信託銀行 三井住友銀行／日本政策投資銀行
連結子会社	53 社 (国内 15 社、海外 38 社)
連結従業員	4,147 名
連結売上高	461 億円 (2014 年 3 月期第 2 四半期) 〈ご参考〉 872 億円 (2013 年 3 月期)

● 役 員

取締役		執行役員		監査役	
代表取締役執行役員社長	松山 一雄	常務執行役員	安江 大道	常 勤 監 査 役	米谷 真
取 締 役 専 務 執 行 役 員	山田 圭助	常務執行役員	宇敷 謙二	監 査 役	松田 千恵子
取 締 役 常 務 執 行 役 員	櫛田 晃裕	常務執行役員	デフニ テイ	監 査 役	山口 隆央
取 締 役	西田 浩一	常務執行役員	葉山 誠		
取 締 役	土橋 郁夫	常務執行役員	渡邊 信夫		
取 締 役	鳴海 達夫	常務執行役員	小瀧 龍太郎		
取 締 役	小野 隆彦	執 行 役 員	清原 義文		
取 締 役	鈴木 賢	執 行 役 員	マイク ファウラー		
取 締 役	山田 秀雄	執 行 役 員	小瀧 智奈美		
取 締 役	田中 優子	執 行 役 員	熊林 知之		
取 締 役	石黒 清子	執 行 役 員	リム イー		
		執 行 役 員	松田 崇		
		執 行 役 員	笹原 美德		

注) 1. 取締役のうち、小野隆彦、鈴木賢、山田秀雄、田中優子、石黒清子の5氏は社外取締役です。
2. 監査役のうち、松田千恵子、山口隆央の両氏は社外監査役です。
3. 社外取締役及び社外監査役の7氏全員を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ています。

● ホームページをリニューアルしました。



<http://www.sato.co.jp/>

当社ホームページが、より使いやすく生まれ変わりました。

株主・投資家の皆さまに向けた詳細情報を掲載しております。ぜひ、ご覧ください。

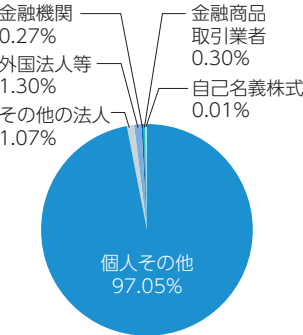
株式情報 (2013 年 9 月 30 日現在)

発行可能株式総数： 80,000,000株
発行済株式の総数： 32,001,169株
株主総数： 12,057名

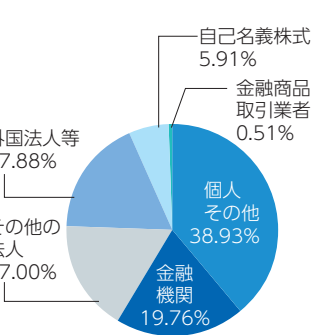
● 大株主

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
公益財団法人佐藤陽国際奨学財団	3,786,200	11.83
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,069,900	6.46
サトーホールディングス株式会社	1,892,383	5.91
サトー社員持株会	1,455,600	4.54
株式会社アリーナ	1,354,460	4.23
横井 美恵子	905,145	2.82
佐藤 静江	897,470	2.80
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	869,400	2.71
岩淵 真理	853,570	2.66
藤田 昌子	653,360	2.04

● 所有者別株主分布



● 所有者別株式分布



● 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	毎年3月31日
配当金受領 株主確定日	期末配当 毎年3月31日 (中間配当を行う場合は、毎年9月30日)
1 単元の株式数	100 株
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱 UFJ 信託銀行株式会社
同連絡先	三菱 UFJ 信託銀行 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 電話 0120-232-711 (通話料無料) ※受付時間：土・日・祝祭日等を除く 平日 9:00～17:00
上場取引所	東京証券取引所市場第一部 (証券コード：6287)
公告方法	電子公告 ※ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

- (ご注意)
- 株主さまの住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。お取引されている証券会社等にお問い合わせください。
 - 【特別口座】に記録された株主に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行(株)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取り次ぎいたします。
 - 未受領の配当金の支払請求につきましては、株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行(株)にお申し出ください。